

МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Российский государственный профессионально-педагогический университет"  
Институт гуманитарного и социально-экономического образования  
Кафедра экономики, менеджмента, маркетинга и технологий экономического образования

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Б1.В.01.05 БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ**

Направление подготовки: 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Профиль подготовки: Бухгалтерский учет и анализ в цифровой экономике

Формы обучения: очная

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Год набора: 2024

Объем: в зачетных единицах: 3 з.е.  
в академических часах: 108 ак.ч.

Проректор по образовательной  
деятельности

Л. К. Габышева

**Разработчики:**

Старший преподаватель кафедры экономики,  
менеджмента, маркетинга и технологий экономического  
образования, кандидат экономических наук Микушина  
М. М.

Старший преподаватель кафедры экономики,  
менеджмента, маркетинга и технологий экономического  
образования Степанова Л. А.

## 1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - приобретение знаний о роли и методике управленческого учета в системе управления, формирование навыков организационно-управленческой работы, приобретение умений применять методы анализа в конкретной аналитической работе в условиях деятельности предприятий различных организационно-правовых форм

Задачи изучения дисциплины:

- приобрести систему знаний о бухгалтерском управленческом учете как одной из функций управленческой деятельности, направленной на получение дополнительной прибыли, снижения собственных затрат предприятия и себестоимости продукции (работ, услуг) и призванной способствовать достижению намеченных целей на рынке товаров и услуг;
- ознакомиться с принципами организации информационной системы для внутренних пользователей по центрам ответственности;
- приобрести навыки подготовки и представления учетной информации, удовлетворяющей требованиям пользователей.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

*Компетенции, индикаторы и результаты обучения*

ПК-П2 Способен осуществлять внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности

ПК-П2.2 Проводит проверку обоснованности первичных учетных документов, логической увязки отдельных показателей, качества ведения регистров бухгалтерского учета и составления бухгалтерской финансовой отчетности

*Знать:*

ПК-П2.2/Зн2 порядок составления учетных документов в целях осуществления контроля и упорядочения обработки данных о фактах хозяйственной жизни экономического субъекта

ПК-П2.2/Зн3 компьютерные программы для ведения бухгалтерского учета

*Уметь:*

ПК-П2.2/Ум2 формировать справочник типовых фактов хозяйственной жизни экономического субъекта и использовать его в процессе осуществления внутреннего контроля

ПК-П2.2/Ум4 пользоваться компьютерными программами, информационными и справочными системами для ведения бухгалтерского учета

*Владеть:*

ПК-П2.2/Нв1 составлением актов и отчетов о результатах внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской финансовой отчетности экономического субъекта

ПК-П1 Способен организовать и планировать процесс формирования информации в системе бухгалтерского учета, составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность

ПК-П1.3 Формирует числовые показатели форм бухгалтерской финансовой

отчетности и пояснений, осуществляет их счетную и логическую проверку

*Знать:*

ПК-П1.3/Зн2 основные принципы и правила составления отчетности

*Уметь:*

ПК-П1.3/Ум2 формировать в соответствии с установленными правилами числовые показатели в отчетах, входящих в состав бухгалтерской финансовой отчетности, при централизованном и децентрализованном ведении бухгалтерского учета

ПК-П1.3/Ум4 оценивать существенность информации, раскрываемой в бухгалтерской финансовой отчетности

*Владеть:*

ПК-П1.3/Нв1 способностью применять методы финансового анализа информации, содержащейся в бухгалтерской финансовой отчетности, устанавливать причинно-следственные связи изменений, произошедших за отчетный период, оценивать потенциальные риски и возможности экономического субъекта в обозримом будущем

### **3. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина Б1.В.01.05 «Бухгалтерский управленческий учет» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 4.

Предшествующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.В.01.01 Бухгалтерский учет в цифровой экономике;

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.В.01.03 Бухгалтерская финансовая отчетность;

Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы;

Б1.В.ДВ.03.01 Международные экономические отношения;

Б1.В.01.02 Практикум по бухгалтерскому учету. 1С: Бухгалтерия;

Б2.О.06(Пд) Преддипломная практика;

Б2.О.03(П) Профессионально-квалификационная практика;

Б1.В.ДВ.03.02 Современные проблемы международного бизнеса;

Б1.В.ДВ.01.01 Цифровая трансформация экономики;

Б1.В.ДВ.01.02 Цифровизация и трансформация рынка труда;

Б1.В.01.06 Экономическая безопасность и бухгалтерские риски в цифровой

экономике;

Б2.О.02(У) Эксплуатационная практика;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

#### 4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Четвертый семестр	108	3	48	16	32	33	Экзамен (27)
Всего	108	3	48	16	32	33	27

#### 5. Содержание дисциплины

##### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
<b>Раздел 1. Основы управленческого учета</b>	<b>18</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Тема 1.1. Базовые понятия управленческого учета	9	2	3	4
Тема 1.2. Организация управленческого учета	9	2	4	3
<b>Раздел 2. Управленческий учет для оперативных и тактических управленческих решений</b>	<b>25</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
Тема 2.1. Влияние методологии учета затрат на прибыль и показатели баланса	9	2	4	3
Тема 2.2. Учет незавершенного производства и выпуска продукции	8	2	3	3
Тема 2.3. Учет и управление по	8	2	3	3

отклонениям				
<b>Раздел 3. Управленческий учет для принятия стратегических решений</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
Тема 3.1. Стратегический управленческий учет	9	2	3	4
Тема 3.2. Новейшие системы калькулирования	7	1	3	3
<b>Раздел 4. Бюджетирование и оценка деятельности подразделений</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>10</b>
Тема 4.1. Бюджетирование в системе планирования организации	8	1	3	4
Тема 4.2. Нормирование в системе бюджетирования	7	1	3	3
Тема 4.3. Бюджетный контроль	7	1	3	3
<b>Итого</b>	<b>81</b>	<b>16</b>	<b>32</b>	<b>33</b>

## 5. Содержание разделов, тем дисциплин

### **Раздел 1. Основы управленческого учета**

#### *Тема 1.1. Базовые понятия управленческого учета*

Системы калькулирования себестоимости продукции и процессов. Основная цель, задачи, принципы, предмет и метод управленческого учета. Определение управленческого учета. Разные затраты для разных целей: классификации затрат. Проблемы терминологии. Себестоимость продукции и процессов. Системы калькулирования себестоимости продукции и процессов. Классификация систем калькулирования

#### *Тема 1.2. Организация управленческого учета*

Программные продукты для автоматизации учетных процедур. Финансовый и управленческий учет. Множественность направлений учетной политики. Организационные структуры управленческого учета. Профессиональная этика. Факторы, влияющие на организацию управленческого учета. Специальные системы организации управленческого учета. Разные уровни автоматизации по степени интеграции задач финансового и управленческого учета. Особенности автоматизации бюджетирования. Особенности автоматизации процедур калькулирования себестоимости продукции. Возможность параллельного ведения разных видов учета в системах управления ресурсами предприятия класса ERP

### **Раздел 2. Управленческий учет для оперативных и тактических управленческих решений**

#### *Тема 2.1. Влияние методологии учета затрат на прибыль и показатели баланса*

Учет затрат по местам возникновения, статьям и объектам калькулирования себестоимости. Эффект декапитализации расходов. Системы калькулирования «вэрибл-костинг» и полной себестоимости. Влияние на прибыль выбора системы калькулирования. Влияние на прибыль метода распределения косвенных затрат. Учет затрат по метам возникновения. Учет затрат по статьям калькуляции. Учет затрат по объектам калькулирования себестоимости продукции. Системы позаказного и попередельного калькулирования

#### *Тема 2.2. Учет незавершенного производства и выпуска продукции*

Подготовка информации для управленческих решений на основе маржинального подхода. Понятие незавершенного производства. Методы учета и оценки незавершенного производства. Оценки незавершенного производства для разных групп пользователей. Отражение незавершенного производства в сводном учете затрат. Учет выпуска продукции. Цикл управленческого решения и маржинальный

подход. Анализ поведения затрат как инструмент предварительной обработки данных при маргинальном подходе. Анализ зависимости между затратами, объемом деятельности и прибылью (CVP-анализ). Процедуры обоснования цен и их корректировок в управленческом учете. Обоснование решений по управлению ассортиментом продукции. Обоснование решений по аутсорсингу

#### *Тема 2.3. Учет и управление по отклонениям*

Анализ и управление запасами. Управление затратами по отклонениям. Учет затрат по отклонениям. Анализ отклонений по материалам. Анализ отклонений по прямым трудозатратам. Анализ отклонений по общепроизводственным расходам. Анализ отклонений по реализации продукции. Отражение отклонений от норм синтетическом учете. Модели финансирования оборотных активов. Анализ оборачиваемости и длительности операционного и финансового циклов. Определение минимального размера запасов. Объемно-стоимостный анализ как метод оптимизации материальных запасов

### **Раздел 3. Управленческий учет для принятия стратегических решений**

#### *Тема 3.1. Стратегический управленческий учет*

Понятие стратегического управленческого учета. Отличительные особенности стратегического управленческого учета. Конкурентные преимущества и калькулирование себестоимости

#### *Тема 3.2. Новейшие системы калькулирования*

АВ-костинг. Бюджетирование и калькулирование по стадиям жизненного цикла продуктов и услуг. Таргет-костинг и кайзен-костинг

### **Раздел 4. Бюджетирование и оценка деятельности подразделений**

#### *Тема 4.1. Бюджетирование в системе планирования организации*

Организация бюджетирования. Роль планирования в деятельности организации. Горизонт распределения. Определение бюджета. Особенности бюджетов. Функции бюджетирования. Типы бюджетов. Организация информационных потоков в процессе бюджетирования. Бюджетный комитет. Положение о бюджетах. Бюджетный цикл. Поведенческие аспекты введения системы бюджетирования

#### *Тема 4.2. Нормирование в системе бюджетирования*

Нормирование затрат. Методы установления норм. Нормативная спецификация

#### *Тема 4.3. Бюджетный контроль*

Формы и виды контроля. Текущие отчеты о выполнении бюджетов. Инструменты бюджетного контроля. Проблемы внедрения финансового контроля

## **6. Рекомендуемые образовательные технологии**

Концепция построения образовательного процесса в системе высшего образования предполагает большой объем самостоятельной работы студента, что требует ее системной организации. С этой целью в рамках дисциплины предполагается создание концепции организации самостоятельной работы, которая включает в себя: информационно-методическую поддержку дисциплины, организацию мероприятий по самоконтролю, формирование дистанционной поддержки при помощи информационно-коммуникационных технологий.

Самостоятельная работа студента обеспечивает подготовку студента к текущим аудиторным занятиям и включает в себя: изучение основной и дополнительной литературы, рекомендованную к данной теме; выполнение заданий, работу над отдельными темами учебных дисциплин в соответствии с учебно-тематическим планом, подготовку к различным видам аттестации

## 7. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

#### *Основная литература*

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е. И. Костюкова, А. Н. Бобрышев, И. Б. Манжосова [и др.] - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2023. - 104 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133810.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
2. Кудряшова, Ю. Н. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Ю. Н. Кудряшова. - Самара: СамГАУ, 2022. - 142 - 978-5-88575-670-9. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/244643> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
3. Полковский, Л. М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник для бакалавров / Л. М. Полковский. - 3-е изд., стер. - Москва: Дашков и К, 2022. - 256 - 978-5-394-03944-7. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/277211> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
4. Бухгалтерский управленческий учет / . - Пермь: ПГАТУ, 2023. - 72 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/325808> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
5. Соломенникова,, Е. А. Управленческий учет: учебное пособие / Е. А. Соломенникова,, Е. А. Прищенко,. - Управленческий учет - Новосибирск: Новосибирский государственный университет, 2022. - 168 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/128148.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

#### *Дополнительная литература*

1. Борисова, Т. Г. Бухгалтерский учет: учебно-методическое пособие для студентов по направлениям обучения: 38.03.01 «экономика», 38.05.01 «экономическая безопасность», 43.03.03 «гостиничное дело» / Т. Г. Борисова, Е. К. Воробей, Е. Н. Хачемизова. - Сочи: СГУ, 2022. - 60 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/351224> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
2. Голубева, С. С. Бухгалтерский учет: Учебник / С. С. Голубева, М. В. Голубниченко. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 201 - 978-5-4497-2378-9. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/134005.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
3. Макарова, Н. В. Бухгалтерский учет: Практикум для СПО / Н. В. Макарова. - Саратов: Профобразование, 2023. - 160 - 978-5-4488-1628-4. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/131398.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
4. Чувикова, В. В. Бухгалтерский учет и анализ: учебник для бакалавров / В. В. Чувикова, Т. Б. Иззука. - 4-е изд., стер. - Москва: Дашков и К, 2022. - 248 - 978-5-394-04326-0. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/277220> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке
5. Пономаренко, П. Г. Бухгалтерский учет и аудит: Учебное пособие / П. Г. Пономаренко,



Е. П. Пономаренко. - Минск: Вышэйшая школа, 2021. - 488 - 978-985-06-3379-8. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/119968.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

6. Поленова, С. Н. Бухгалтерский учет и отчетность: учебник для бакалавров / С. Н. Поленова. - 2-е изд. - Москва: Дашков и К, 2022. - 402 - 978-5-394-04246-1. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/277223> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

7. Филобокова, Л. Ю. Бухгалтерский учет. Практикум / Л. Ю. Филобокова. - Москва: РТУ МИРЭА, 2022. - 125 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/311393> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

## **7.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

*Профессиональные базы данных*  
Не используются.

*Ресурсы «Интернет»*

1. <http://stratum.pstu.as.ru> - Электронная библиотека
2. <http://government.ru/> - Официальный сайт Правительства Российской Федерации
3. <http://ecsocman.hse.ru/docs/16000387> - Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент / социология искусства
4. <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека
5. <http://management-rus.ru/ssil.php> - Библиотека менеджмента
6. <http://economy.gov.ru/mines/main> - Министерство экономического развития РФ
7. <http://eios.rsvpu.ru/> - Электронная информационно-образовательная среда РГППУ

## **7.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Информационные системы и платформы:

1. Система дистанционного обучения «Moodle».
2. Информационная система «Таймлайн».
3. Платформа для организации и проведения вебинаров «Mirapolis Virtual Room».

*Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

1. Office Professional Plus;
2. Операционная система Windows;

*Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

#### **7.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

Для лекционных, практических занятий

Учебная аудитория (2-503)

Учебная аудитория (2-509)

Учебная аудитория (2-514)

Учебная аудитория (1-302)

Учебная аудитория (1-100а)

Учебная аудитория (1-206)

Для самостоятельной работы

Читальный зал помещение для самостоятельной работы (2-231)

Медиа-зал помещение для самостоятельной работы (2-229)