

МИНПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
"Российский государственный профессионально-педагогический университет"
Институт гуманитарного и социально-экономического образования
Кафедра экономики, менеджмента, маркетинга и технологий экономического образования

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02.05 УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ

Направление подготовки: 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Профиль подготовки: Бухгалтерский учет и анализ в цифровой экономике

Формы обучения: очная

Квалификация (степень) выпускника: Бакалавр

Объем: в зачетных единицах: 5 з.е.
в академических часах: 180 ак.ч.

Проректор по образовательной
деятельности

Л. К. Габышева

Разработчики:

Старший преподаватель кафедры экономики, менеджмента, маркетинга и технологий экономического образования, кандидат экономических наук Микушина М. М.

Доцент кафедры экономики, менеджмента, маркетинга и технологий экономического образования, кандидат экономических наук Пермякова У. В.

1. Цель и задачи освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - теоретико-практическая подготовка слушателя в области разработки и реализации основных этапов управления проектами и решения возможных возникающих при этом проблем.

Задачи изучения дисциплины:

- изучение теоретических основ управления проектами;
- ознакомление с отечественным и зарубежным опытом в сфере проведения исследований в области проектирования экономических и технологических систем;
- освоение современных подходов в области сбора и анализа информации, необходимой для проектирования;
- формирование навыков выбора наиболее эффективных проектов.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

УК-9 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-9.2 Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски

Знать:

УК-9.2/Зн2 Инструменты экономического и финансового планирования, в том числе долгосрочного

УК-9.2/Зн4 Основные виды расходов, механизмы их снижения, способы формирования сбережений

Уметь:

УК-9.2/Ум1 Решать типичные задачи в сфере экономического планирования

УК-9.2/Ум2 Оценивать риски, связанные с экономической деятельностью и находить способы их снижения

Владеть:

УК-9.2/Нв1 Навыками принятия обоснованных экономических решений в различных областях жизнедеятельности

ПК-П5 Способен анализировать финансово-хозяйственную деятельность экономических субъектов рынка, интерпретировать полученные результаты, планировать и осуществлять проекты и проектные мероприятия, определять резервы и пути повышения эффективности деятельности организации

ПК-П5.2 Планирует и осуществляет проекты и проектные мероприятия, определяет резервы и пути повышения эффективности деятельности организации

Знать:

ПК-П5.2/Зн2 жизненный цикл, структуру, процесс управления проектами

ПК-П5.2/Зн3 информационные технологии в управлении проектами

Уметь:

ПК-П5.2/Ум1 разработать Устав проекта, построить диаграмму Ганта, провести календарно-бюджетное планирование проекта

ПК-П5.2/Ум2 определять финансовые цели экономического субъекта, степень их соответствия текущему финансовому состоянию, способы достижения целей в долгосрочной и краткосрочной перспективе

ПК-П5.2/Ум4 выявлять резервы и пути повышения эффективности деятельности организации в условиях цифровой экономики

Владеть:

ПК-П5.2/Нв1 способностью разрабатывать финансовые программы развития экономического субъекта, его инвестиционную, кредитную и валютную политику

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Б1.В.02.05 «Управление проектами в организациях» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 7.

Предшествующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.О.06.07 Деньги, кредит, банки;

Б1.В.02.07 Конкурентоспособность организаций;

Б2.О.01(У) Ознакомительная практика;

Б1.О.01.05 Основы экономики и финансовой деятельности;

Б2.О.04(П) Педагогическая практика;

Б2.О.03(П) Профессионально-квалификационная практика;

Б1.О.06.08 Рынок ценных бумаг в цифровой экономике;

Б1.В.02.04 Стратегический менеджмент;

Б1.О.06.06 Теория экономического анализа;

Б1.В.02.02 Финансовая математика;

Б1.В.02.03 Финансово-экономический анализ в цифровой экономике;

Б1.В.02.01 Цифровой маркетинг;

Б1.О.06.05 Экономика организации (предприятия);

Б1.О.06.02 Экономическая теория;

Б2.О.02(У) Эксплуатационная практика;

Последующие дисциплины (практики) по связям компетенций:

Б1.В.ДВ.02.01 Антикризисное управление в цифровой экономике;

Б3.01(Д) Выполнение и защита выпускной квалификационной работы;

Б1.В.02.06 Инвестиционный анализ;

Б1.В.ДВ.02.02 Инновации и современные бизнес-модели;

Б2.О.05(П) Научно-исследовательская работа;

Б2.О.04(П) Педагогическая практика;

Б2.О.06(Пд) Преддипломная практика;

В процессе изучения дисциплины студент готовится к видам профессиональной деятельности и решению профессиональных задач, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Седьмой семестр	180	5	60	30	30	84	Курсовой проект Экзамен (36)
Всего	180	5	60	30	30	84	36

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа
Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами	20	4	4	12

Тема 1.1. Сущность управления проектами	10	2	2	6
Тема 1.2. Цели и критерии качества управления проектами	10	2	2	6
Раздел 2. Составление, реализация и мониторинг плана выполнения проекта	124	26	26	72
Тема 2.1. Управление интеграцией	12	2	2	8
Тема 2.2. Управление содержанием	12	2	2	8
Тема 2.3. Управление сроками	12	2	2	8
Тема 2.4. Управление стоимостью	18	4	4	10
Тема 2.5. Управление качеством	18	4	4	10
Тема 2.6. Управление человеческими ресурсами	16	4	4	8
Тема 2.7. Управление коммуникациями	18	4	4	10
Тема 2.8. Управление рисками	18	4	4	10
Итого	144	30	30	84

5. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Основы теории и практики управления проектами

Тема 1.1. Сущность управления проектами

Понятийный аппарат управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Проектная деятельность в работе менеджера. Работы и ресурсы. Складируемые и нескладируемые ресурсы. Сетевой план. Финансовый план. Исторические аспекты развития методов управления проектами и проектного менеджмента. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ.

Тема 1.2. Цели и критерии качества управления проектами

Цели управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии оценки качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе.

Раздел 2. Составление, реализация и мониторинг плана выполнения проекта

Тема 2.1. Управление интеграцией

Характеристика области знаний «Управление интеграцией». Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, первая встреча со спонсором, разработка чернового варианта Устава проекта, обсуждение чернового варианта со спонсором, внесение поправок, создание коллективного видения. Планирование проекта: общая характеристика подходов к планированию, основные аспекты. Руководство и управление исполнением проекта. Мониторинг и управление работами проекта. Общее управление изменениями. Завершение проекта (фазы).

Тема 2.2. Управление содержанием

Общая характеристика области знаний «Управление содержанием проекта». Определение требований участников проекта. Определение содержания проекта. Создание иерархической

структуры работ. Подтверждение содержания проекта. Управление содержанием проекта.

Тема 2.3. Управление сроками

Общая характеристика области знаний «Управление сроками проекта». Определение состава операций. Определение взаимосвязей операций. Оценка ресурсов операций. Оценка длительности операций. Разработка расписания проекта. Управление расписанием проекта.

Тема 2.4. Управление стоимостью

Общая характеристика области знаний «Управление стоимостью проекта». Стоимостная оценка. Разработка бюджета. Управление стоимостью.

Тема 2.5. Управление качеством

Общая характеристика области знаний «Управление качеством проекта». Методические подходы к управлению контролем качества. Методы планирования качества (функционально-стоимостной анализ, структурирование функций качества, анализ затрат и доходов и т.д.). Процесс «Планирование качества». Процесс «Осуществление обеспечения качества». Процесс «Осуществление контроля качества».

Тема 2.6. Управление человеческими ресурсами

Общая характеристика области знаний «Управление человеческими ресурсами». Процесс «Планирование человеческих ресурсов». Процесс «Набор команды проекта». Процесс «Развитие команды проекта». Процесс «Управление командой проекта»

Тема 2.7. Управление коммуникациями

Общая характеристика области знаний «Управление коммуникациями». Процесс «Определение участников проекта». Процесс «Планирование коммуникаций». Процесс «Распространение информации». Процесс «Управление ожиданиями участников». Процесс «Отчетность по исполнению»

Тема 2.8. Управление рисками

Общая характеристика области знаний «Управление рисками». Процесс «Планирование управления рисками». Процесс «Идентификация рисков». Процесс «Качественный анализ рисков». Процесс «Количественный анализ рисков». Процесс «Планирование реагирования на риски»

6. Рекомендуемые образовательные технологии

Для изучения дисциплины используются различные образовательные технологии:

1. Технологии проведения занятий в форме диалогового общения, которые переводят образовательный процесс в плоскость активного взаимодействия обучающегося и педагога. Обучающийся занимает активную позицию и престаает быть просто слушателем семинаров или лекций. Технологии представлены: групповыми дискуссиями, конструктивный совместный поиск решения проблемы, тренинг (микрообучение и др.), ролевые игры (деловые, организационно-деятельностные, инновационные, коммуникативные и др.).
2. Информационно-коммуникационные образовательные технологии, при которых организация образовательного процесса, основывается на применении специализированных программных сред и технических средств работы с информацией. Используются для поддержки самостоятельной работы обучающихся с использованием электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС), телекоммуникационных технологий, педагогических программных средств и др.
3. Кейс-технологии применяются как способ обучать решению практико-ориентированных неструктурированных образовательных научных или профессиональных проблем. Применяется как при чтении лекций, так и при проведении семинарских, практических и лабораторных занятий.
4. При реализации образовательной программы с применением дистанционных образовательных технологий и электронного обучения:
 - состав видов контактной работы по дисциплине (модулю), при необходимости, может быть откорректирован в направлении снижения доли занятий лекционного типа и соответствующего увеличения доли консультаций (групповых или индивидуальных) или

иных видов контактной работы;

- информационной основой проведения учебных занятий, а также организации самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) являются представленные в электронном виде методические, оценочные и иные материалы, размещенные в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета, в электронных библиотечных системах и открытых Интернет-ресурсах;

- взаимодействие обучающихся и педагогических работников осуществляется с применением ЭИОС университета и других информационно-коммуникационных технологий (видеоконференцсвязь, облачные технологии и сервисы, др.);

- соотношение контактной и самостоятельной работы по дисциплине (модулю) может быть изменено в сторону увеличения последней, в том числе самостоятельного изучения теоретического материала.

7. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

7.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Белый, Е. М. Управление проектами: Конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 100 - 978-5-4497-1879-2. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

2. Белый, Е. М. Управление проектами: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова, . - Управление проектами - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. - 100 с. - 978-5-4497-1879-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/127576.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

3. Фомичев, А. Н. Управление проектами: учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - Москва: Дашков и К, 2023. - 257 - 978-5-394-05026-8. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/315992> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

4. Эльмурзаева, Р. А. Управление проектами: Учебное пособие / Р. А. Эльмурзаева. - Томск: Издательство Томского государственного университета, 2022. - 352 - 978-5-907572-00-3. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/132614.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

5. Управление проектами с использованием Microsoft Project: Учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 147 - 978-5-4497-2465-6. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133988.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Управление проектами: Учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «Экономика и управление» / Т. Н. Гладченко, Е. Л. Морозов, Е. В. Пономаренко, А. В. Савенко; Гладченко Т. Н.. - Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. - 370 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129806.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

2. Управление проектами: учебник для обучающихся по укрупненным группам направлений подготовки 38.03.00 «экономика и управление» / Т. Н. Гладченко,, Е. Л. Морозов,, Е. В. Пономаренко,, А. В. Савенко,; под редакцией Е. В. Пономаренко. - Управление проектами - Донецк: Донецкая академия управления и государственной службы, 2021. - 370 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129806.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

3. Курмаева, И. С. Управление проектами: методические указания / И. С. Курмаева, Т. А. Баймишева, К. А. Жичкин. - Самара: СамГАУ, 2022. - 47 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/book/259283> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

4. Романова, А. Т. Управление проектами: Практикум / А. Т. Романова, Е. В. Смолякова. - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 50 - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html> (дата обращения: 09.11.2023). - Режим доступа: по подписке

5. Романова,, А. Т. Управление проектами: практикум / А. Т. Романова,, Е. В. Смолякова,. - Управление проектами - Москва: Российский университет транспорта (МИИТ), 2021. - 50 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/122147.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

6. Савон,, Д. Ю. Управление проектами: учебник / Д. Ю. Савон,, Т. О. Толстых,. - Управление проектами - Москва: Издательский Дом МИСиС, 2022. - 167 с. - 978-5-907560-14-7. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129538.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

7. Ульянова,, С. А. Управление проектами: практикум / С. А. Ульянова,. - Управление проектами - Москва: Издательский Дом МИСиС, 2022. - 64 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/129530.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

8. Иванов,, М. Ф. Управление проектами и изменениями: практикум для студентов направления подготовки 08.03.01 «строительство» / М. Ф. Иванов,, М. П. Макущенко,, А. С. Тарасов,. - Управление проектами и изменениями - Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2021. - 86 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/116900.html> (дата обращения: 28.06.2023). - Режим доступа: по подписке

7.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных
Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://eios.rsvpu.ru/> - Электронная информационно-образовательная среда РГППУ

2. <http://ecsocman.hse.ru/docs/16000387> - Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент / социология искусства

3. <http://economy.gov.ru/mines/main> - Министерство экономического развития РФ
4. <http://stratum.pstu.as.ru> - Электронная библиотека
5. <http://government.ru/> - Официальный сайт Правительства Российской Федерации
6. <http://management-rus.ru/ssil.php> - Библиотека менеджмента
7. <http://eios.rsvpu.ru/> - Электронная информационно-образовательная среда РГППУ
8. <http://elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека

7.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Информационные системы и платформы:

1. Система дистанционного обучения «Moodle».
2. Информационная система «Таймлайн».
3. Платформа для организации и проведения вебинаров «Mirapolis Virtual Room».

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. Office Professional Plus;
2. Операционная система Windows;

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

7.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

Для лекционных, практических занятий

Учебная аудитория (2-503)

Учебная аудитория (2-509)

Учебная аудитория (2-523)

Учебная аудитория имени Российского педагога К. Д. Ушинского (0-412)

Учебная аудитория (0-414)

Учебная аудитория (0-416)

Учебная аудитория (0-421)

Учебная аудитория (1-301)

Учебная аудитория (1-302)

Учебная аудитория (1-402)

Учебная аудитория (1-100а)

Учебная аудитория (1-206)

Для самостоятельной работы

Читальный зал помещение для самостоятельной работы (2-231)

Медиа-зал помещение для самостоятельной работы (2-229)